

北京奔驰 - 戴姆勒·克莱斯勒

采用 SEEBURGER 推动中国汽车制造厂首次达成
全面及时排序供货方式 (Just-In-Sequence)



The Best Supply Chain IT Solution

在2006年，北京奔驰-戴姆勒·克莱斯勒汽车有限公司 (BBDC) 以先进的现代化汽车生产设施装备的新工厂在北京落成。新工厂规划生产梅赛德斯-奔驰品牌包括E级和C级系列产品以及克莱斯勒品牌中最具代表性的旗舰车型-克莱斯勒300C。尽管中国的工作人员对企业资源规划 (ERP) 及电子数据交换 (EDI) 经验有限，但BBDC决定在新工厂使用全面的自动化流程管理 (back end processing) 来实施及时排序生产 Just in Sequence (JIS)。具体方法为，实施SAP汽车行业ERP解决方案，部署SEEBURGER的B2B网关软件实现与大型供应商直接互连，同时利用SEEBURGER的WebEDI贸易伙伴门户系统整合中小供应商及第三方物流 (3PL)，实现信息以及AIAG B10智能条形码整合。

结果：是中国汽车行业内首次利用全球最先进的信息系统实现全面的供应链架构整合。



BBDC概览

客户业务

BBDC是北京汽车工业控股有限责任公司与戴姆勒·克莱斯勒股份公司、戴姆勒·克莱斯勒 (中国) 投资有限公司组建的合资企业。其北京新工厂每年生产超过10万辆梅赛德斯-奔驰E、C系列、克莱斯勒300C等众多国际知名品牌的轿车。

项目类型：

供应链整合
电子数据交换(EDI)系统的实施

SEEBURGER 解决方案

B2B网关
汽车行业贸易伙伴(WebEDI)门户

商务收益

- 符合MMOG/LE国际标准
- 及时生产流程(JIT)
- 外部供应商及时排序供货流程(Just In Sequence)
- 小型供应商信息整合
- Web门户平台上的第三方物流 (3PL) 信息集成
- 9个月内达成150家供应商联通
- 降低人工操作的错误风险
- AIAG B10智能条形码实现
- 全面货物自动接收

技术收益

- 无需外包给社区运营商
- 中小供应商免费使用
- 易于新加盟的供应商上线
- 全球标准化的技术支持
- 支持英文，德文及中文
- 无缝SAP信息系统集成

技术环境

- SAP汽车行业ERP解决方案

北京奔驰 - 戴姆勒·克莱斯勒

造就中国自动化供应链管理模式

BBDC决定采用全面及时排序供货(Just-in-Sequence)的操作流程以实现多种车型混线生产的需求。BBDC其前身北京吉普汽车有限公司,是中国汽车行业第一家整车合资企业,它原来有一些简单的应用系统,没有企业资源计划(ERP)系统,完全靠人工进行采购订单、预测、批量生产的操作,通过一家第三方物流来实现信息收集、管理以及本地零配件供应。原有的系统及模式将无法满足新工厂的运营需求。

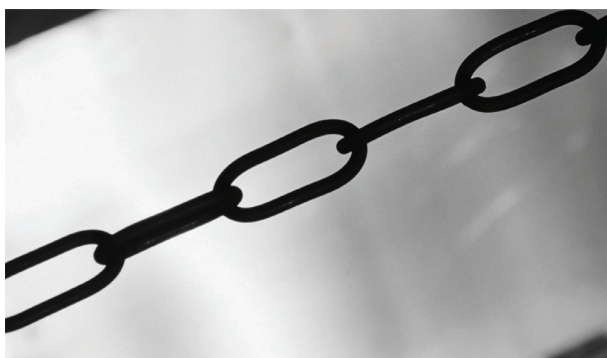
执行全面JIS供货方式不仅需要一个新的SAP后台系统,同时还需要将电子数据交换全面应用于整个供应商网络中,甚至包括小型本地供应商。“在亚洲,电子数据交换(EDI)尚未普及应用,但戴姆勒·克莱斯勒要求北京奔驰戴姆勒·克莱斯勒有限公司(BBDC)必须使用EDI来实现供应链优化,”SEEBURGER亚太区执行总监詹姆斯说,“因此这项集成方案与通常的EDI实施相比具有更多挑战。”

100% 供应商集合

BBDC之所以选择SEEBURGER作为其B2B集成服务供应商是因为其近20年在汽车行业的服务经验,对SAP集成以及全球标准的本地支持能力。SEEBURGER为BBDC制定的集成战略,使其供应商能够利用传统EDI或Web的方式在一个统一的平台上实现100%电子数据交换。

首先,北京奔驰戴姆勒·克莱斯勒有限公司(BBDC)采用名为汽车贸易伙伴门户(Automotive Partner Portal)的平台是一个基于SEEBURGER公司WebEDI的业务集成平台,它的功能是作为一个中央集成点,使缺乏ERP系统的本地小型供应商与BBDC能在统一IT平台上进行数据交换。该解决方案完全支持中文双字节以方便中国贸易伙伴使用。BBDC被认为是首家采用WebEDI技术来全面集成供应商,以确保物流交付能达到其精益生产要求的国内汽车厂商。

此外,BBDC还使用SEEBURGER B2B网关软件,以传统EDI方式实现与一级供应商以及戴姆勒·克莱斯勒欧洲总部的数据交换,来生产梅赛德斯系列产品以及克莱斯勒300c车型。



北京奔驰 - 戴姆勒·克莱斯勒

采用SEEBURGER 推动中国汽车制造厂首次达成 全面及时排序供货方式 (Just-In-Sequence)

第三方物流(3PL)与条形码标识集成

接下来，SEEBURGER将BBDC第三方物流中远物流(Cosco)集成在SEEBURGER的WebEDI门户。这可使Web门户发布中远物流的提货及发运时间信息以便于本地供应商外包其物流过程而无需自己运送到BBDC的工厂。同时中远物流的数据被集成到BBDC自身的制造流程中便于更准确的追踪生产进度。

最后，SEEBURGER提供的条形码生成模块，可使其规模较小的贸易伙伴在Web门户上为其零部件、包装盒及栈板创建相应的AIAG B10兼容条形码可读标签。这样，在BBDC仓库部门可以快速、准确地确认货物，该系统使小型供应商具备了与本地一级供应商、戴姆勒·克莱斯勒欧洲和戴姆勒·克莱斯勒美国供应商相同的能力。

“ 150多家供应商被快速并成功的连接在统一的平台。 ”

150家供应商同期运行

在2006年年中，BBDC新工厂落成在即，SEEBURGER B2B网关也同时投入运行。到2007年1月，当所有供应商已全面接受专业培训且确保其可顺利执行系统操作后，SEEBURGER WebEDI门户被BBDC正式投入运行。150多家供应商被快速并成功的连接在统一的平台。

今天，无论SAP或中远物流产生一个外部信息指令，诸如物料投放、牛奶线(Milk Run)进度表或订单，相应的供应商都可收到一个电子邮件通告。当与贸易伙伴使用传统EDI方式时，经SEEBURGER B2B网关可自动将需要发送的在SAP中信息转换成ANSI X.12格式，发送给相应的贸易伙伴。同时，将供应商发来的信息诸如，提前货运通知(ASN)转换成iDoc格式，自动集成到SAP中。

针对中小供应商的情况，系统会发送一个包含一个超链接至WebEDI门户的电子邮件。供应商输入用户名和密码登录，察看或下载信息，同时使用该门户创建回应、提前货运通知(ASN)及条码可读标签来标识货物内容。用户可以接近实时从该门户界面接收更新的零件库存信息，同时该门户自动递交提前货运通知(ASN)等信息到BBDC。

北京奔驰 - 戴姆勒·克莱斯勒

效率及竞争效益

BBDC运用SEEBURGER解决方案，实现同时与大型和小型供应商的电子化连接，使其真正达到了准确的部件在准确的地点、准确的时间及准确的顺序下，进行生产的目的。这帮助BBDC在其复杂的混线制造环境中实现了高效率及低库存，因此降低了成本及消除了人工操作以传真、电话和邮寄方式处理数据所导致的错误。

更显著的是，BBDC运行的供应链门户是SEEBURGER软件许可的模式，就此BBDC将享有巨大的额外利益。社区运营商要求整车厂商(OEMs)牺牲部分自己特有的供应链战略关系

以适应公共的社区平台，这样的公共平台通常使用会员制体系来吸引互相竞争的整车厂商们加入。除此之外，供应商特别是在发展中国家的供应商会拒绝支付使用平台的费用，而这些费用将不可避免被转加到整车厂商。SEEBURGER软件许可模式可真正消除这些问题。

“及时排序供货(JIS)方式要求先进的B2B集合系统来覆盖整个供应链，而不仅仅是整合一些大型供应商，”詹姆斯指出，“SEEBURGER的WebEDI解决方案已被BBDC的贸易伙伴快速接受并且在新工厂的运营效率提升中发挥着举足轻重的作用。”

